

DAIMLER

5.Ankiros Döküm Fuarı Dökümcü Firmalardan Beklentiler

Onat Kırçova

11.11.2010

1	Daimler AG
2	Mercedes-Benz Türk
3	MBT Yeni Tedarikçi Seçim Prosesi
4	Dökümcü Firmalardan Beklentiler
	Back-Up
5	On-Site Assessment: Metot ve Prosesler

Daimler'in bugün dünya genelindeki yeri

Luxury/Premium ¹⁾



Nr.2

Premium Vans ²⁾



Nr.1

Lkw >6t



Nr.1

Bus



Nr.1

Financial Services



Nr. 2 (Luxury/Premium Cars)

Nr. 1 (Commercial Vehicles)

1) Brand-based

2) Global share of the WEU van concept (medium, large)

Kamyon ve Otobüsler – Markalar

Trucks



Mercedes-Benz



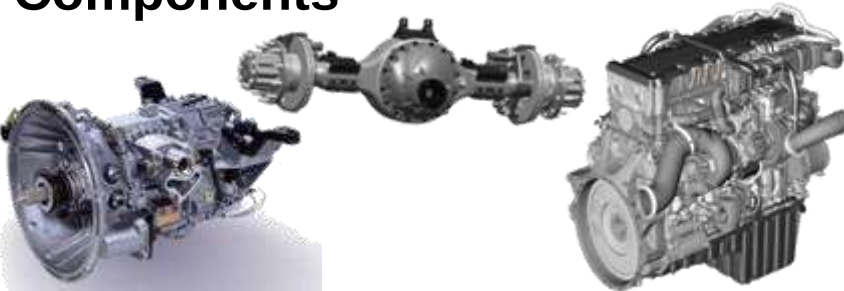
Buses



Mercedes-Benz



Components



Mercedes-Benz



DETROIT DIESEL



Daimler Kamyonlarına genel bakış



ÇeŞitlilik

Daimler Global olarak her ihtiyaca yönelik araçlar üretmektedir

Europe



Mercedes-Benz Actros Bau



Mercedes-Benz Zetros



Mercedes-Benz Atego BlueTec Hybrid

Asia



Fuso Super Great



Fuso Canter



Fuso Aero Queen

NAFTA



Freightliner Cascadia



Thomas Built Buses Type A



Western Star 4900 SA

Truck Operating System sayesinde Know-How Transferi

USA

Portland/OR,
Cleveland/NC,
Mount Holly/NC,
Redford/MI,
High Point/NC,
Gaffney/SC,
Gastonia/NC

Mexiko

Saltillo,
Santiago Tianguistenco,

France

Molsheim

Portugal

Tramagal

Brazil

São Bernardo do
Campo

Germany

Gaggenau, Kassel,
Mannheim, Wörth,
Stuttgart (Zentrale)

Turkey

Aksaray

South Africa

Kapstadt

Japan

Kawasaki,
Toyama,
Aikawa,
Nagoya



Truck Operating System (TOS)

- One global management philosophy
- Lean approach
- Worldwide identical processes
- Benchmark in industry

Dünya Çapında Kamyon Hacimleri

Medium-duty trucks/
heavy-duty trucks (MDT/HDT)

Share of world market
in thousands of units / in %

2008

Share of world market
in thousand of units / in %

2009

Daimler Trucks

329.8

15.2%

210.6

11.0%

FAW

155.5

7.1%

200.1

10.5%

Dongfeng

166.9

7.7%

184.4

9.7%

Tata Motors

133.3

5.2%

149.0

7.8%

CNHTC

111.4

5.1%

124.7

6.5%

Volvo Global Trucks

(Volvo, Renault, Mack)

176.0

8.1%

96.3

5.0%

Foton

57.1

2.6%

82.7

4.3%

MAN/VW

82.5

3.8%

76.4

4.0%

Navistar

92.8

4.3%

66.1

3.5%

Paccar

122.8

5.6%

61.0

3.2%

Toyota/Hino

78.8

3.6%

46.5

2.4%

Scania

60.3

2.8%

36.9

1.9%

Iveco

70.0

3.2%

36.1

1.9%

Isuzu

72.0

3.3%

32.1

1.7%

Total

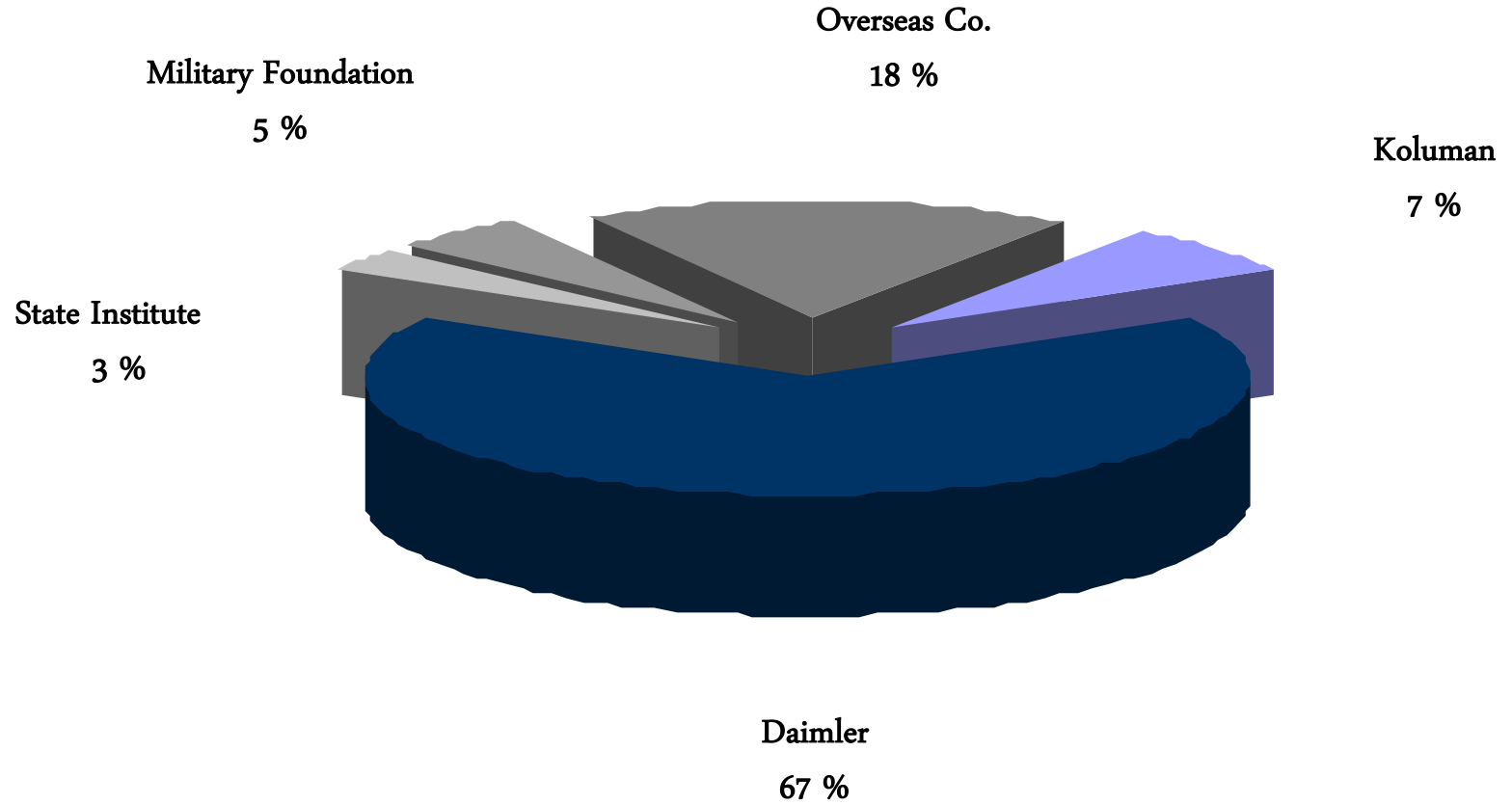
2,176.

1,906.7

Quelle: Daimler Trucks

1	Daimler AG
2	Mercedes-Benz Türk
3	MBT Yeni Tedarikçi Seçim Prosesi
4	Dökümcü Firmalardan Beklentiler
	Back-Up
5	On-Site Assessment: Metot ve Prosesler

Daimler Mercedes Benz Türk A.Ş.'nin %67 ile en büyük hissedarıdır.



AKSARAY KAMYON FABRİKASI

Toplam Alan

560.000 m²

Kapalı Alan

74.500 m²

Kapasite

14.500 units/year

Aksaray Kamyon Fabrikası MB Avrupa Kamyon üretim ve geliştirme ağına entegre olmuştur

Wörth Plant
Germany
2,400,000 sqm



Sao Bernardo
do Campo Plant
Brazil
1,000,000 sqm



Aksaray Plant
Turkey
560,000 sqm

HOŞDERE OTOBÜS FABRİKASI



Toplam Alan

360.000 m²



Kapalı Alan

127.000 m²



Kapasite

3.600 units/year

Hoşdere Otobüs Fabrikası Daimler Otobüs üretim ve geliştirme ağına entegre olmuştur



Mannheim Plant
Germany
306,000 sqm



Holyshov Plant
Czech Rep.
110,000 sqm
Substructure production



Ulm Plant
Germany
450,000 sqm



Ligny Plant
France
175,000 sqm



Hoşdere Plant
Turkey
360,000 sqm

ARAřTIRMA & GELİşTİRME MERKEZİ



Kapalı Alan

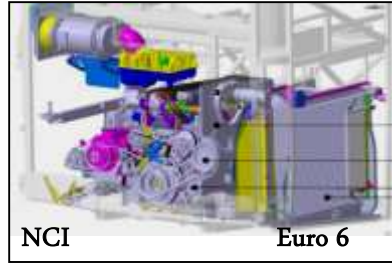
8.500 m2

Onaylı Ar&Ge Merkezi – Daimler’in Türkiye’de devamlı artan geliştirme konularında belkemiği

Development Bus



Conecto Euro 6



Development Truck



SFTP



Daimler Operasyonları Türkiye'nin her yerinde global standartlardaki 4 MBT ve 50 bayi lokasyonunda yürütülmektedir.



Yolcu Otobüsü segmentinde 1967'den beri pazar lideri – Kamyon'da son 9 senedir Lider

	2006	2007	2008	2009
Coach* *) Including Setra	1. 64%	1. 66%	1. 68%	1. 65%
City Bus	1. 49%	3. 23%	1. 40%	3. 17%
Truck	1. 25%	1. 30%	1. 32%	1. 34%
Van	5. 4,9%	5. 5,1%	5. 5,7%	4. 6,4%
MB Cars	7. 6,4%	6. 7,8%	5. 9,7%	1. 15%

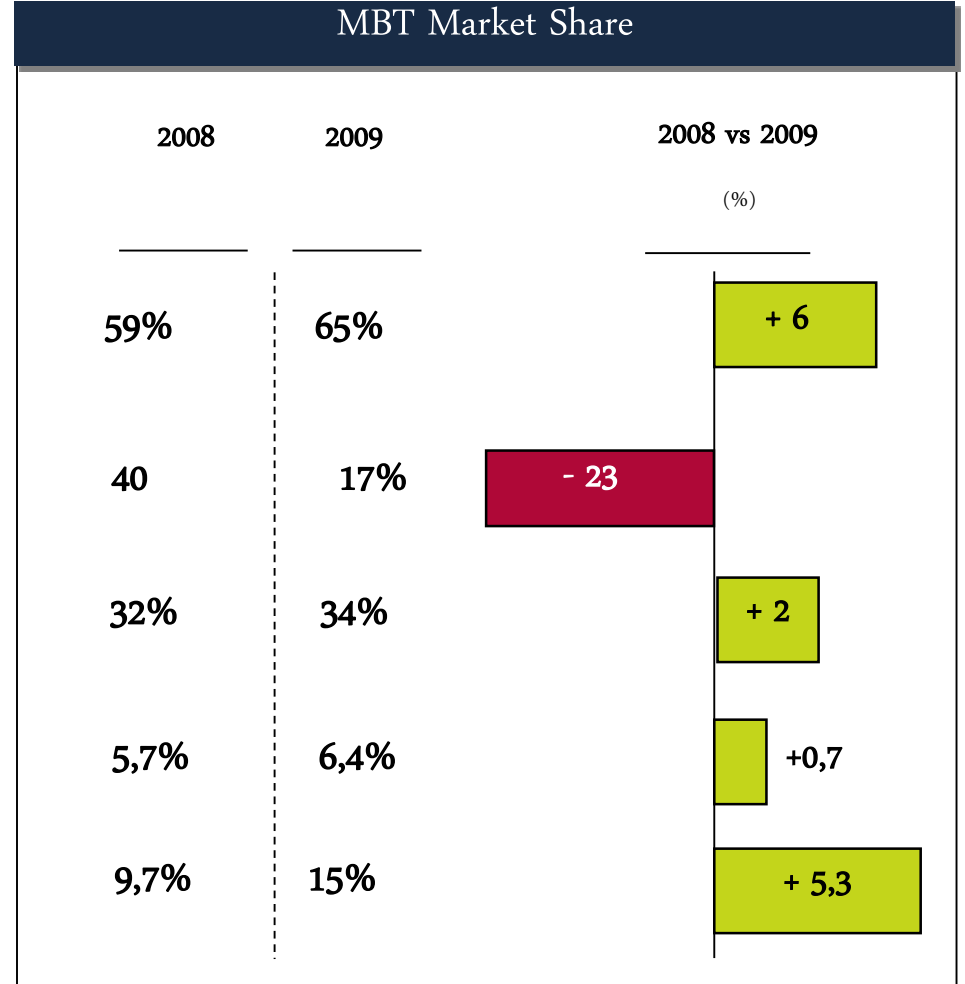
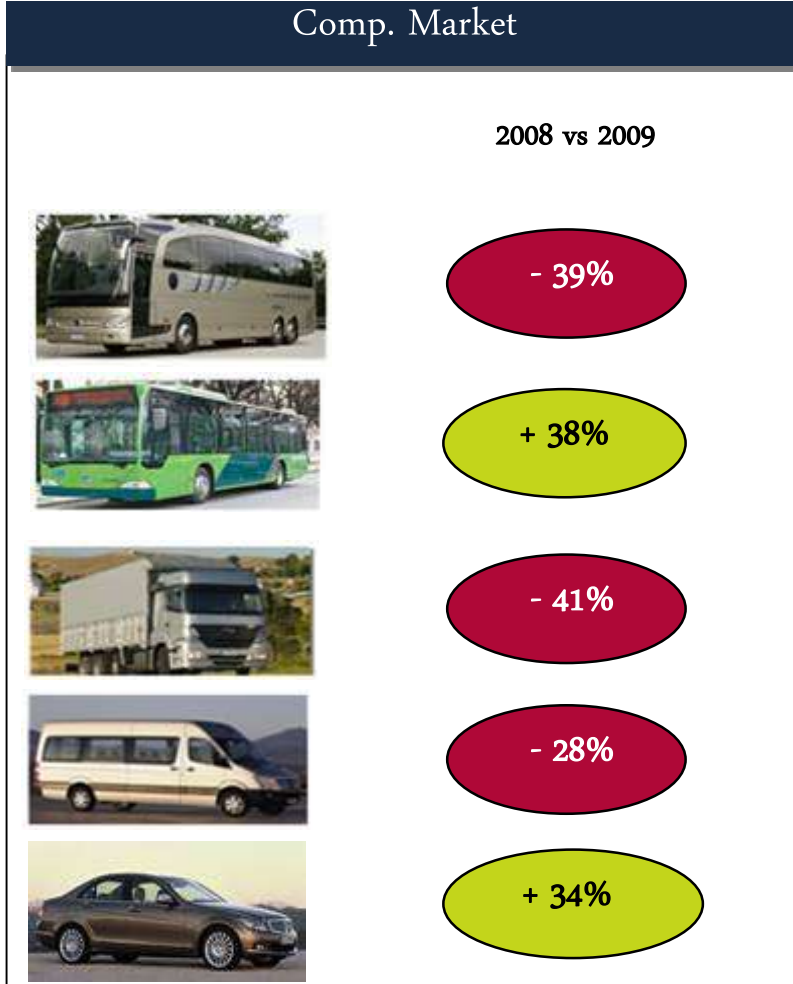


Import

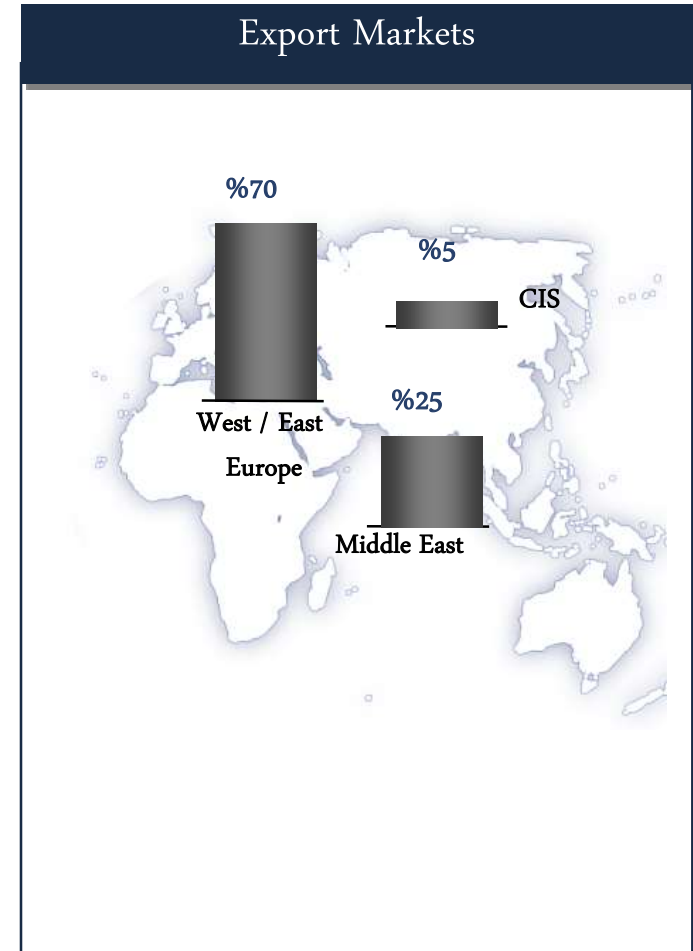
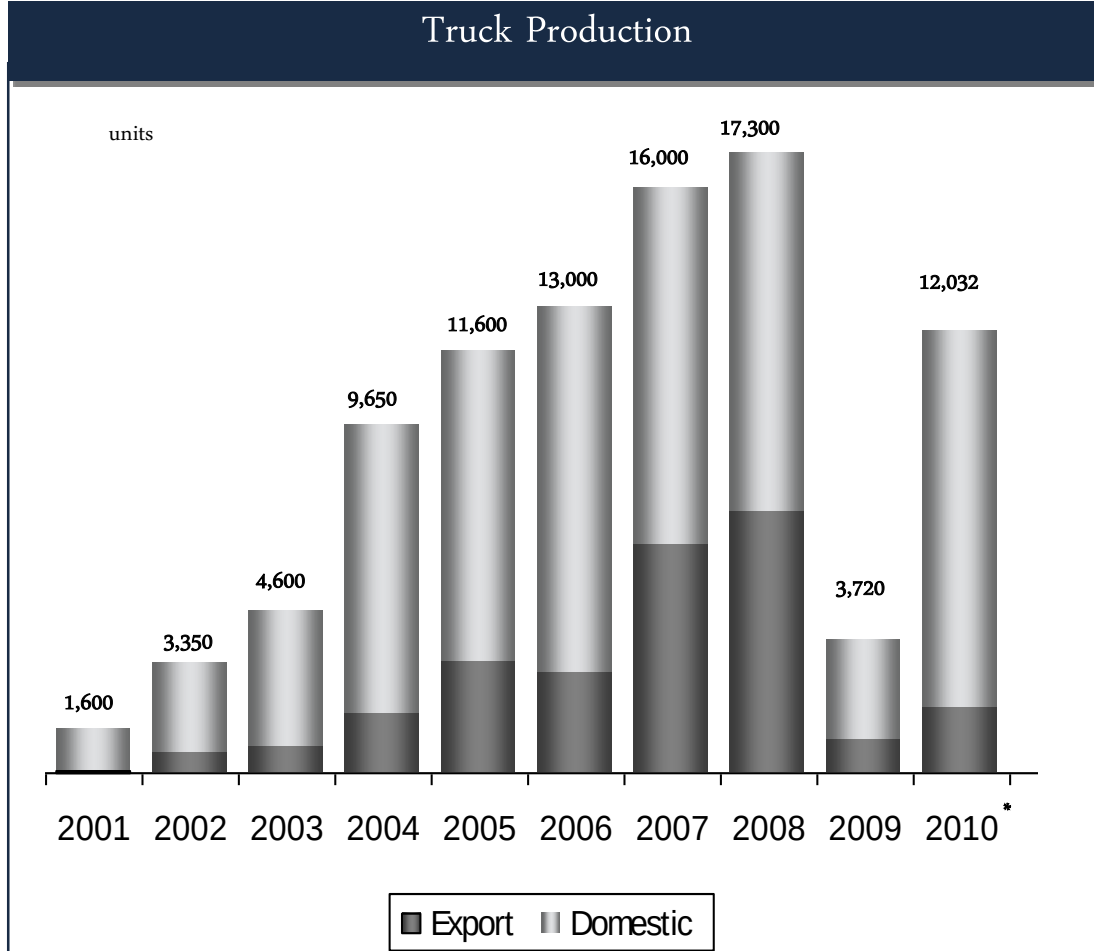


Production

Pazardaki daralmaya rağmen artan pazar payı dağılımları



MBT'de üretilen kamyonların %40'ı, ağırlıklı Batı Avrupa ülkeleri olmak üzere 35'in üzerinde ülkeye ihraç edilmektedir

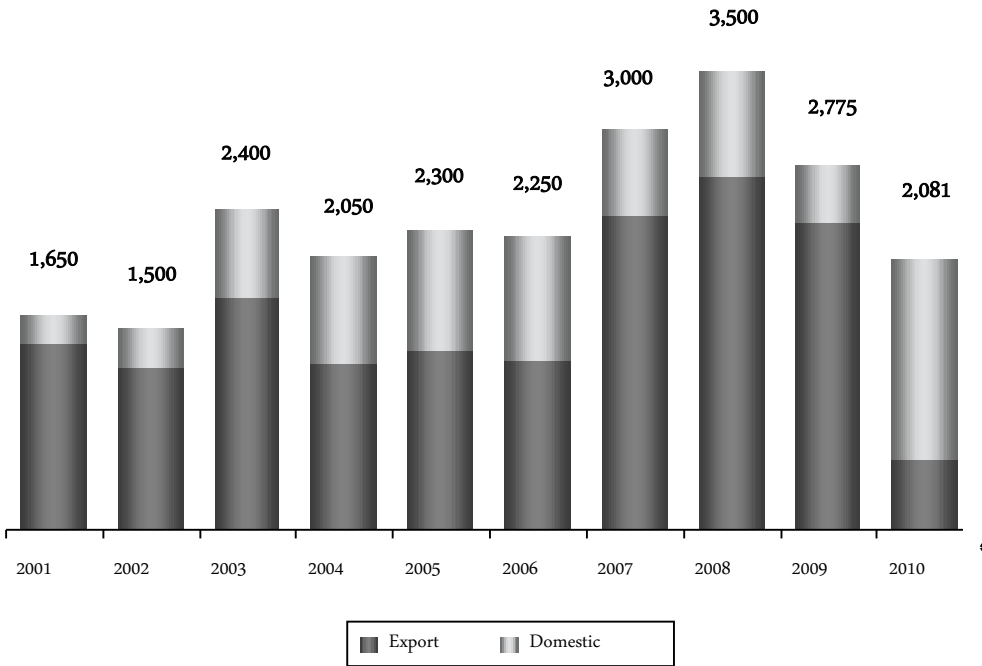


*) Ekim 10' sonu gerçekleşen 9,471

MBT'de üretilen Otobüslerin %80'i, ağırlıklı Batı Avrupa ülkeleri olmak üzere 70'in üzerinde ülkeye ihraç edilmektedir

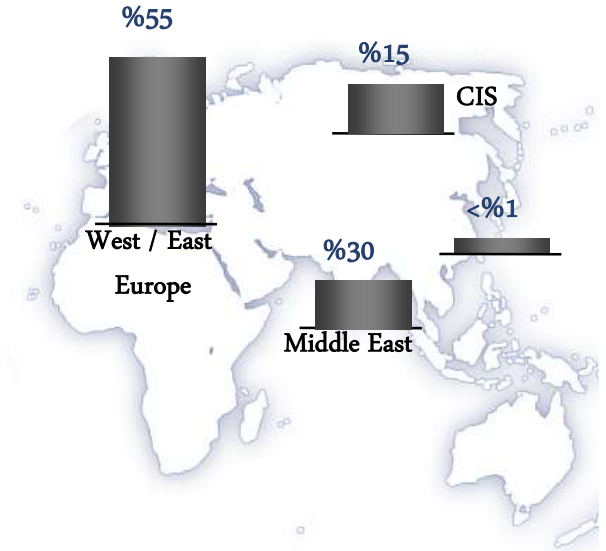
Bus Production

units



*) Ekim 10' sonu gerçekleşen 2,032

Export Markets

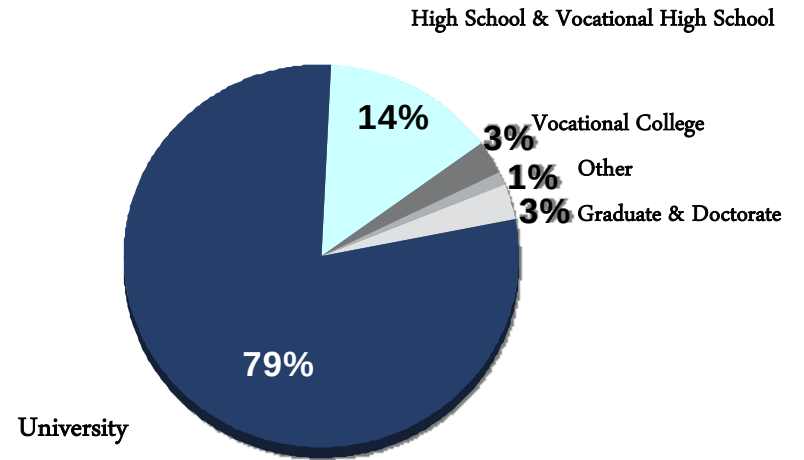


Kendini işine adamlaş yüksek kalifiye işgücü – İnsana yatırım

Key Figures

Total Workforce	3,997
Total Blue Collar	2,934
<i>thereof Istanbul</i>	2,093
<i>thereof Aksaray</i>	822
Average Age	34 Years
Working Time	45 Hours/Week (~2000 H / Year)
Sick Leave Ratio	1.82 %

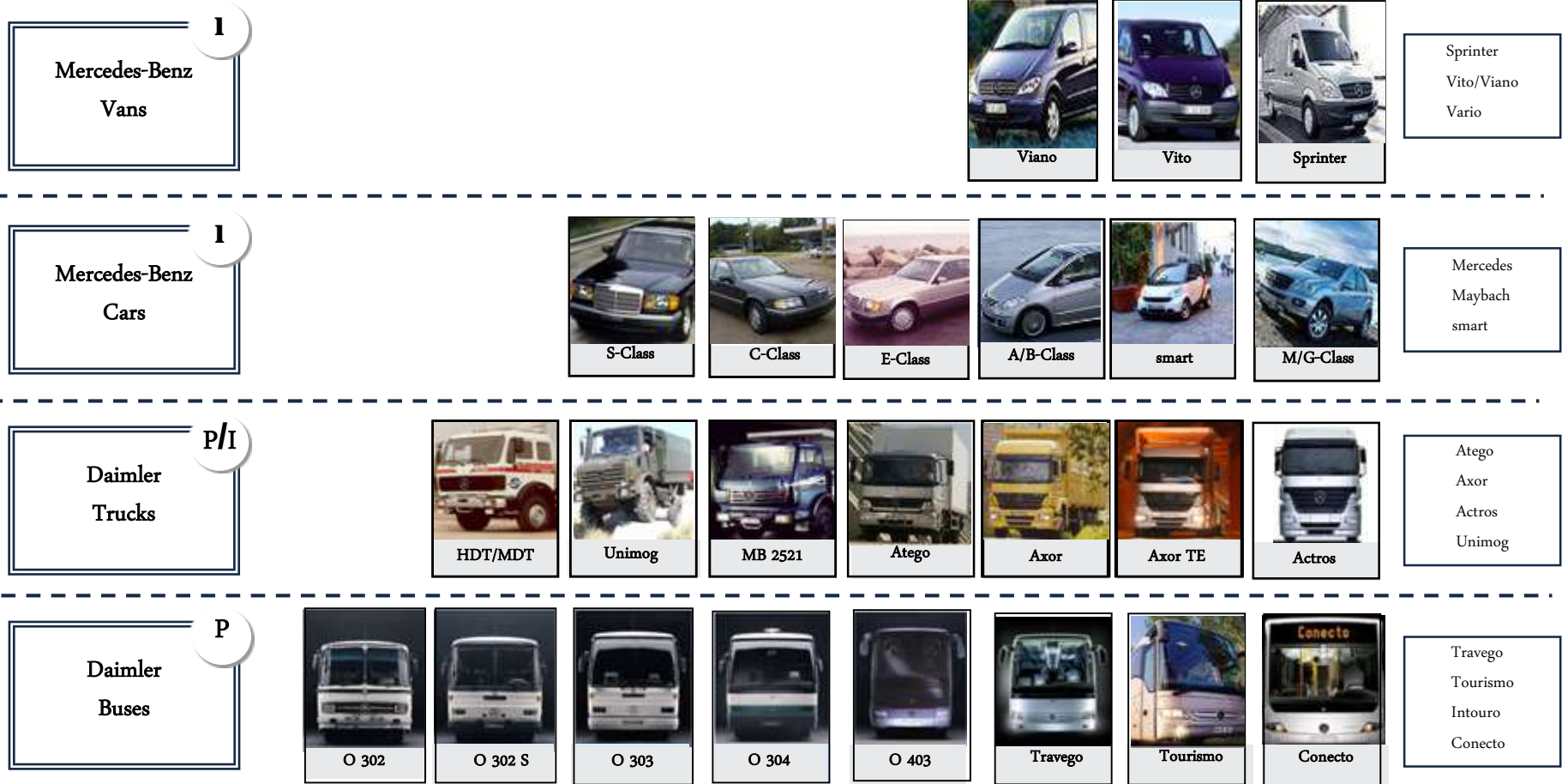
Education Profile (White Collar)



Engineers	: 51 %
Females	: 25 %
Foreign languages	: 80 %

* All figures are as of December 2009

Daimler gelişmeleri ile aynı doğrultuda büyüyen Ürün ve Marka Gamı



Mercedes-Benz Travego: "2010 Yılı'nın Otobüsü"



Atego hafif segment Kamyon Modeli, 2000 senesinden beri Aksaray Fabrikasında üretilmektedir



Axor uzun yol araçları, İ ve DİŞ Pazar için 2001 senesinden beri Aksaray Fabrikasında üretilmektedir.



Almanya'dan ithal edilen Actros, aralık ayından itibaren Aksaray Fabrikasında da üretilecektir.



1	Daimler AG
2	Mercedes-Benz Türk
3	MBT Yeni Tedarikçi Seçim Prosesi
4	Dökümcü Firmalardan Beklentiler
	Back-Up
5	On-Site Assessment: Metot ve Prosesler

Yeni Tedarikçi Seçim Prosesi



1	Daimler AG
2	Mercedes-Benz Türk
3	MBT Yeni Tedarikçi Seçim Prosesi
4	Dökümcü Firmalardan Beklentiler
	Back-Up
5	On-Site Assessment: Metot ve Prosesler

Dökümcü Firmalardan Beklentiler – Seri Öncesi

	Seri Öncesi Beklentilerimiz
Satınalma	- Teklif isteme aşamasında firmaların teklif istenen formata ve zaman çizelgesine uymaları. (malzeme baz fiyatı 140€/to, kalıplar, ödeme ve teklif koşulları, kg'lar) - Price-Break-Down formlarının eksiksiz doldurulması (VKP Parça ve Kalıp bedelleri onay) - Firmaların Global olarak düşünüp teklif vermeleri ve Global oyuncu olmaları - Firmaların tekliflerini döküm yüzey kalitesini yükselterek işlemeyi minimuma düşürecek şekilde vermeleri.
Geliştirme	- Döküm parça tasarımı ve prototip aşamalarında global olarak Daimler ile çalışabilecek ekibin firmalarda hazır bulunması - Firmaların karşılıklı 3D transferini sağlayan swan sistemini entegre olarak kullanabilmeleri - Daimler genelinde kullanılan data yazılımı Catia V5'tir. Firmalardan bu yazılımı kullanmaları beklenmektedir (başka programdan data çevirilerinde data kaybolmaları yaşanmaktadır). - Prototip parça çalışılan firmaların prototip parçaları seriye yakın şartlarda imal etmeleri beklenir. Parçaların hangi denemelerden geçerek seriye gireceği prototip aşamasında belli olur.
Yan Sanayi Yönetimi	- Teknik analizler ve şartnameler özenle incelenmeli ve başlangıçta tespit edilen sıkıntılar paylaşılmalıdır. Teklif verilen kapsamda daha sonra oluşabilecek sıkıntılar kabul görmezler. - Numune ve seri aşamalarda parça tanımlamaları (parça no, izlenebilirlik bilgileri, son ZGS no), ve parçanın gönderilme sebebi belirtilmeli (numune, prototip parça, ön seri, değişiklik), raporlar (ölçü kontrol, malzeme, yüzey koruma ve test raporları) kaydedilmelidir. - Numune parçalar seri sevkiyat şartlarında hazırlanmalı, ISO-TS 16949 ve Mercedes-Benz Special Terms şartlarına üretimin her aşamasında uyulmalıdır.

Dökümcü Firmalardan Beklentiler – Seri

	Seri Süreçte Beklentilerimiz
Satınalma	- Daimler'in stratejisi seride çalışılan firmalarla uzun vadeli ilişkiler kurmaktadır. Bu strateji çerçevesinde firmalarla uzun vadeli anlaşmalar yapılmaktadır. Teklif aşamasında SOP'den sonraki sene başlayarak minimum 3 sene sürecek indirimler talep edilmektedir. Firmaların malzeme eskalasyonu dışındaki kalan baz fiyatları üzerinden seneler ilerledikçe verimlilik indirimleri öngörmeleri beklenir ve hedefler arasındadır. - Firmalardan proseslerinde sürekli iyileştirme yapmaları, yaptıkları iyileştirmeleri bizlerle paylaşarak parça baz fiyatında mutlak suretle iyileşmeler öngörmeleri beklenmektedir. - Parçanın fonksiyonuna etki etmeyecek maliyet düşürücü önlemler sunulmalıdır.
Geliştirme	- Daimler tarafından talep edilen değişiklikleri firmalar vakit geçirmeden dikkate almalı ve maliyet düşürücü seçenekler sunmalıdır. - Dökümcü Firma bir parça üzerinde döküm tekniği açısından kolaylık sağlayacak bir değişikliği talep etmeden önce mutlaka işlemeci firma ile görüşerek bu değişikliğin işleme sürecinde negatif bir etkiye ya da maliyet artmasına sebep olmayacağına dair teyitleşmesi gerekmektedir.
Yan Sanayi Yönetimi	- Temel felsefe, istenilen kalitedeki ürünün (teknik resim, Şartname ve normlara uygun) bildirilen zamanda gönderilmesidir. - Yan sanayiler ISO-TS 16949 kalite sistemine sahip olmalıdır, aksi hallerde MBT'den uygulanan diğer kalite sistemleri için onay alınmalıdır. - Numune onay almayan parçalardan seri sevkiyat yapılmamalıdır. - Üretilen ürünün sevk edilebilmesi için Müşteri ilk numune onay alınmış olmalıdır. - MBT onay almış aktüel resimlere göre numune ve seri üretim yapılmalıdır.

1	Daimler AG
2	Mercedes-Benz Türk
3	MBT Yeni Tedarikçi Seçim Prosesi
4	Dökümcü Firmalardan Beklentiler
	Back-Up
5	On-Site Assessment: Metot ve Prosesler

On-Site Assessment

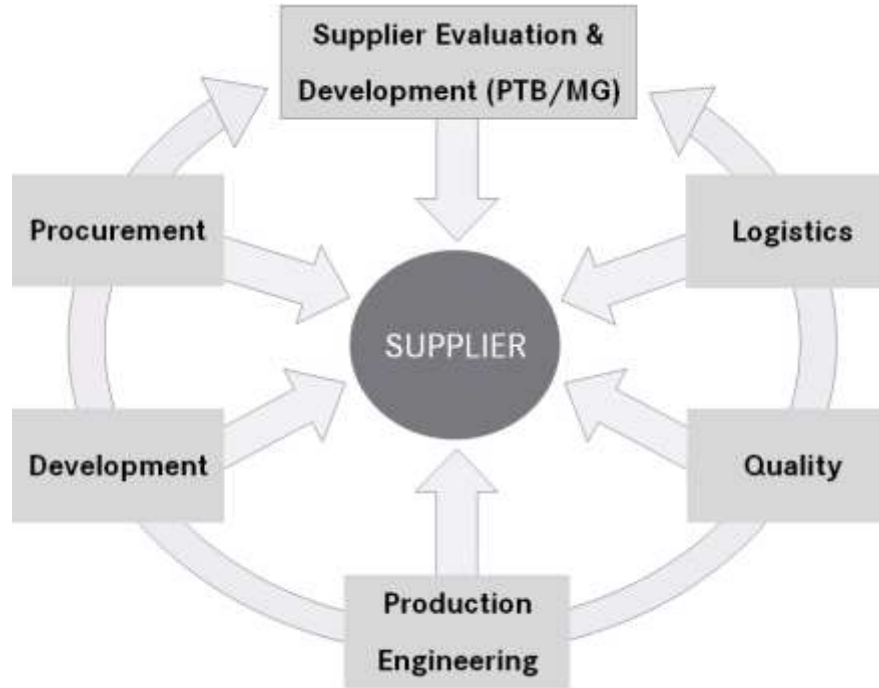
OSA Nedir?

- OSA, belirli bir kapsam için öngörülen bir firmanın potansiyelini ve üretim alanının değerlendirildiği bir metottur.
- OSA, firmanın bir satınalma kararını gerçekleştirmek için serbest bırakılmasını sağlar
- OSA bir denetleme değildir ve PPAP için herhangi bir proses denetiminin yerine konamaz.

Hedefler nelerdir?

- **Altındaki konularla ilgili tedarik risklerini düşürmek:**
 - görevlendirilecek parçaların karmaşıklığı
 - tedarikçide değişiklikler (yeni tedarikçi / yeni lokasyon / yeni teknoloji / daha yüksek hacimler...)
- **Tedarikçinin proseslerini tanımak**
- **Tedarikçide destek gerektiren eksikliklerin önceden tespit edilmesi.** Görevlendirme durumunda eksiklikler hızlıca adreslenerek izlenebilir.

On-Site Assessment Daimler uzmanlarından oluşan bir ekip tarafından gerçekleştirilir



- **Tüm bölümler** değerlendirmeye katılır ve ihtiyaç durumunda veto hakkını kullanabilir
- **Satınalma (PTB/MG)** OSA gerçekleştirilmesinden **dünya çapında sorumludur**
- OSA **dünya çapında tutarlı bir değerlendirme** ve **Şeffaflık** sağlar

On-Site Assessment metodu tedarikçileri alttaki 3 kategoriden biri içerisine sınıflar

Category 1 = Suitable for collaboration with Daimler Trucks and Buses

Category 2 = With support suitable for cooperation with Daimler Trucks and Buses

Category 3 = Unsuitable for cooperation with Daimler Trucks and Buses



Mercedes-Benz

İletiřim Bilgileri

email: onat.kircova@daimler.com

tel: +90 212 867 32 33

İlginiz için Teřekkürler